

# 第53回定時株主総会



空港施設株式会社  
AIRPORT FACILITIES CO.,LTD.

2022年6月29日

**1 事業報告**

**2 計算書類報告**

# 事業の経過及び成果

## 日本経済

- 新型コロナウイルス感染症拡大による個人消費の落ち込みに持ち直しの動き
- GDPはコロナ前の水準を下回る

回復は緩やかなものにとどまる

- ウクライナ情勢等による不透明感

原材料価格の上昇等による下振れリスク



1

# 経営環境

## 国内航空業界

- 運休や減便が継続
- まん延防止等重点措置が3月下旬に全面解除
  - ▶ 政府による水際対策の緩和や感染拡大抑制と社会経済活動の両立への取り組みが進展

航空需要の活性化にも期待



1

## 連結業績

売上高

237.7億円

前期比 1.5%減

営業利益

32.8億円

前期比 14.3%減

経常利益

29.6億円

前期比 18.1%減

親会社株主に帰属する  
当期純利益

8.2億円

前期 ▲9.3億円

## 1

## 連結業績

|     |         |     |       |
|-----|---------|-----|-------|
| 売上高 | 237.7億円 | 前期比 | 1.5%減 |
|-----|---------|-----|-------|

|      |        |     |        |
|------|--------|-----|--------|
| 営業利益 | 32.8億円 | 前期比 | 14.3%減 |
|------|--------|-----|--------|

|      |        |     |        |
|------|--------|-----|--------|
| 経常利益 | 29.6億円 | 前期比 | 18.1%減 |
|------|--------|-----|--------|

|                     |       |    |        |
|---------------------|-------|----|--------|
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 8.2億円 | 前期 | ▲9.3億円 |
|---------------------|-------|----|--------|

- 2020年度に竣工した新規物件の通年稼働
- 賃料等の減免を実施

## 1

## 連結業績

売上高

237.7億円

前期比

1.5%減

営業利益

32.8億円

前期比

14.3%減

経常利益

29.6億円

前期比

18.1%減

親会社株主に帰属する  
当期純利益

8.2億円

前期

▲9.3億円



## 1

## 連結業績

|     |         |     |       |
|-----|---------|-----|-------|
| 売上高 | 237.7億円 | 前期比 | 1.5%減 |
|-----|---------|-----|-------|

|      |        |     |        |
|------|--------|-----|--------|
| 営業利益 | 32.8億円 | 前期比 | 14.3%減 |
|------|--------|-----|--------|

|      |        |     |        |
|------|--------|-----|--------|
| 経常利益 | 29.6億円 | 前期比 | 18.1%減 |
|------|--------|-----|--------|

|                     |       |    |        |
|---------------------|-------|----|--------|
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 8.2億円 | 前期 | ▲9.3億円 |
|---------------------|-------|----|--------|

- 修繕工事に伴う固定資産撤去費用の増加

## 1

## 連結業績

|     |         |     |       |
|-----|---------|-----|-------|
| 売上高 | 237.7億円 | 前期比 | 1.5%減 |
|-----|---------|-----|-------|

|      |        |     |        |
|------|--------|-----|--------|
| 営業利益 | 32.8億円 | 前期比 | 14.3%減 |
|------|--------|-----|--------|

|      |        |     |        |
|------|--------|-----|--------|
| 経常利益 | 29.6億円 | 前期比 | 18.1%減 |
|------|--------|-----|--------|

|                     |       |    |        |
|---------------------|-------|----|--------|
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 8.2億円 | 前期 | ▲9.3億円 |
|---------------------|-------|----|--------|

- 特別利益 投資有価証券売却益を計上
- 特別損失 京都のホテル用賃貸物件について減損損失を計上

## 1

## 連結業績

(ご参考) 前期の賃料等減免を特別損失ではなく  
売上高から控除していた場合の前期業績との比較

|     |         |              |     |       |
|-----|---------|--------------|-----|-------|
| 売上高 | 237.7億円 | (前期 227.8億円) | 前期比 | 4.3%増 |
|-----|---------|--------------|-----|-------|

|      |        |             |     |        |
|------|--------|-------------|-----|--------|
| 営業利益 | 32.8億円 | (前期 24.6億円) | 前期比 | 33.3%増 |
|------|--------|-------------|-----|--------|

|      |        |             |     |        |
|------|--------|-------------|-----|--------|
| 経常利益 | 29.6億円 | (前期 22.4億円) | 前期比 | 31.8%増 |
|------|--------|-------------|-----|--------|

|                     |       |             |  |  |
|---------------------|-------|-------------|--|--|
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 8.2億円 | (前期 ▲9.3億円) |  |  |
|---------------------|-------|-------------|--|--|

この比較において実質的には増収増益

1

# 当社グループの取り組み

## 事業領域拡大への取り組み

- 埼玉県越谷市に土地・建物を取得
  - ▶ 2021年12月より  
カスタマイズカー事業会社への施設提供開始
- 海外：当社グループ会社
  - ▶ 2022年3月に新規顧客に対して  
航空機エンジン調達に関する融資を実行



1

## 当社グループの取り組み

### 事業領域拡大への取り組み

空港内外で新たな事業機会を模索し  
新規事業の創出を推進



2022年4月1日

「イノベーション推進室」創設

# セグメント別の業績

1

# 不動産賃貸事業



2021年3月に竣工した  
国際学生寮の通年稼働



航空会社等への賃料減免分を  
売上から控除

売上高

188.4億円

(前期比 0.5%減)

営業利益

28.6億円

(前期比 2.0%減)



1

# 熱供給事業

- ⊕ 販売実績は微増
- ⊖ 航空会社等への熱料金減免分を売上から控除
- ⊖ 電気・ガス等原材料費の増加

売上高

29.5億円

(前期比 12.5%減)

営業利益

4.5億円

(前期比 58.8%減)



1

## 給排水運営その他事業

⊕ 給排水使用量が増加

⊕ 共用通信における  
ネットワークの拡充

売上高

19.7億円

(前期比 7.6%増)

営業利益

▲0.3億円

(前期 ▲1.8億円)

# その他の事項

招集ご通知 24～42ページ  
及び当社ウェブサイトに掲載

## **2 計算書類報告**

# 連結貸借対照表

招集ご通知 43ページ



## 連結貸借対照表

(億円)

| 資産の部 |         | 負債の部  |       |
|------|---------|-------|-------|
| 流動資産 | 245.8   | 流動負債  | 110.5 |
| 固定資産 | 778.8   | 固定負債  | 361.1 |
|      |         | 負債合計  | 471.6 |
| 資産合計 | 1,024.6 | 純資産の部 |       |
|      |         | 純資産合計 | 553.0 |

# 連結損益計算書

招集ご通知 44ページ

# 連結株主資本等変動計算書

## 連結注記表

当社ウェブサイトに掲載

# 貸借対照表 損益計算書

招集ご通知 45～46ページ

# 株主資本等変動計算書 個別注記表

当社ウェブサイトに掲載



# **3 対処すべき課題**

招集ご通知 27～29ページ

## 新型コロナウイルス感染症の影響

- 2021年度も引き続き  
当社を取り巻く事業環境に大きな影響を及ぼす
- ポストコロナ・ウィズコロナを見据えた経済活動再開
  - ▶ 新規事業への取り組みを進める

### 3

## 対処すべき課題

空港機能の一翼を担う会社として役割を果たす

空港外事業の取り組みの一層の拡大を通じて  
社会の発展に貢献し、企業価値の向上を図る



「新中長期経営計画」を策定・公表

(計画期間: 2022年度～2028年度)

長期的に目指す姿

## AFC VISION

空港内外で価値を創造するオンリーワンの存在へ

知見を活かし、お客様からの信頼に誠実に応え  
安全・安心な施設やサービスを提供



航空及び社会へ貢献する独自の存在価値を発揮

## 重点施策

- ① 羽田空港一丁目プロジェクト
- ② ノンアセット事業の拡大
- ③ 既存事業の高収益化



経営基盤の一層の強化



3

## 新中長期経営計画(2022年度～2028年度)

### ① 羽田空港一丁目プロジェクト

#### 事業概要

羽田空港一丁目地区の防災対策にあわせて  
当社施設を顧客ニーズに対応した  
質の高い施設へ再編・建替え



空港内資産の拡大を図り  
収益力向上を目指す

3

## 新中長期経営計画(2022年度～2028年度)

### ② ノンアセット事業の拡大

- 当社の知見を活かしたフィー収入の増加
- 空港外における物件の取得やバリューアップによる優良物件の蓄積



不動産ファンドの組成と  
アセットマネジメント事業への参入を目指す

3

## 新中長期経営計画(2022年度～2028年度)

### ③ 既存事業の高収益化

- 入居率向上・賃料適正化
- 成長性・収益性に課題のある物件に関して  
撤退や売却を含む資本効率を意識した再構築を実施



収益力向上を目指す

3

## 新中長期経営計画(2022年度～2028年度)

基盤事業である  
空港内事業の収益力強化

ノンアセット事業への  
取り組みを通じた  
収益源の多様化・利益拡大

資本効率を意識したリスクに強い事業ポートフォリオを構築



次のステージへの収益基盤の構築を推進

3

## 新中長期経営計画(2022年度～2028年度)

### 2028年度数値目標

|     |       |               |
|-----|-------|---------------|
| 売上高 | 320億円 | 2021年度実績の1.3倍 |
|-----|-------|---------------|

|       |      |               |
|-------|------|---------------|
| 当期純利益 | 33億円 | 2021年度実績の4.0倍 |
|-------|------|---------------|

|     |      |               |
|-----|------|---------------|
| ROA | 5.0% | 2021年度実績の1.5倍 |
|-----|------|---------------|

売上高・当期純利益共に過去最高を目指す

原材料・エネルギー価格の高騰



熱供給事業における  
安定的な供給確保にも適切に対処



2021年12月 「サステナビリティ基本方針」策定

環境・社会・ガバナンスの各方面における  
重点課題の抽出と目標設定を実施

2022年1月 「サステナビリティ推進会議」設置

達成目標(KPI)管理や環境リスクへの対応、  
事業機会の創出などの検討を進める



今後とも一層のご支援ご鞭撻を賜りますよう  
お願い申し上げます